HIR

HIR Hoff Industrie Rationalisierung GmbH

Die Business und IT-Architekten

Wir schlagen Brücken

Unternehmensprofil

HIR unterstützt Industrieunternehmen bei der strategischen Analyse und operativen Gestaltung ihrer Prozesse und IT-Systeme im ERP-/SCM-/PPS- und MES-Umfeld.

Bei IT-Auswahl- und Umsetzungsprozessen, businessgetriebenen Neuausrichtungen und Transformationsprozessen bis hin zur IT-Analyse bei Mergers & Acquisitions genießt die HIR einen exzellenten Ruf als entsprechend spezialisiertes, neutrales Beratungsunternehmen.

HIR-Berater übernehmen für einen Kunden die Rolle eines „Architekten“, der für Konzepte verantwortlich ist, Auswahl- und Entscheidungsprozesse steuert und in der Realisierungsphase als „Bauleitung“ Change-Prozesse managed oder als Mitglied im Lenkungskreis Risiken, Kosten, Termine und die Qualität überwacht.

Wenn ein Projekt inhaltlich oder zeitlich – und damit in der Regel auch kostenrelevant – aus dem Ruder zu laufen droht, ist unsere unabhängige Seniorität und Expertise gefragt. Als neutraler Ansprechpartner für das Business- und IT-Management oder für Investoren „ordnen“ HIR-Berater verfahrene Situationen und führen Projekte zurück auf die Erfolgsspur.

Die HIR GmbH wurde 1985 gegründet. HIR-Berater verfügen über Praxiserfahrungen aus einer vorangegangenen Tätigkeit in der Industrie und vereinen ihr Berater-Know-how aus einer Vielzahl erfolgreicher Umsetzungsprojekte mit dem aktuellen Theoriewissensstand von Hochschulen und Forschungseinrichtungen.

Unternehmensphilosophie

HIR ist einer klaren Unternehmensphilosophie verpflichtet:

- eindeutige Abgrenzung gegen Systemintegratoren, Systemhäuser, Vertriebspartner und Logo-partner von Software- und Hardwareherstellern durch absolute Neutralität
- keine Kooperationen mit Herstellern und IT-Dienstleistungsanbietern, kein Vertrieb von Hard-ware- und Softwareprodukten (ausgenommen eigene Checklisten und Marktstudien)
- Denken in Projekten, in denen vom ersten Tag an auf die Übergabe der Prozesse und Systeme an den Kunden hingearbeitet wird
- unternehmerisches Denken und Handeln auf der Grundlage umsetzbarer Ziele:
  - Effizienzsteigerung
  - Standardisierung
  - Prozesssicherheit
  - Rollout-Fähigkeit
  - Bewertbarkeit (ROI)
- teamorientierte Vorgehensweise mit den jeweiligen IT-Systemanbietern/-Dienstleistern, kundeneigenen Know-how-Trägern und professionellen HIR-Beratern
- keine Festlegung auf bestimmte SCM-Strategien bzw. Planungs- und Steuerungsmethoden. HIR beherrscht „Kanban“, „Flow-Manufacturing“, „MRP II“, aber auch neue Advanced-Plan-ning and -Scheduling-, Supply-Chain- und Just-in-time-Methoden in hervorragender Weise und berücksichtigt stets die Lösung, die dem jeweiligen Prozess des Kunden am besten ent-spricht.

Tätigkeitsschwerpunkte

HIR ist als Beratungsunternehmen spezialisiert und hat klare strategische und operative Tätigkeitsschwerpunkte für erfolgreiche Projekt- und Programmabschlüsse:

- Neutrale Auswahl von IT-Systemen und Realisierungspartnern
- Strategische IT-Konzepte
- Potenzialanalysen, Berechnung und Validierung von Business Cases
- Machbarkeitsstudien, Gutachten und Projektanalysen zur Absicherung von Managemententscheidungen
- Projektüberwachung, Quality & Risk-Management, Change Management
- Task Force Management
- Veröffentlichung von Checklisten und Marktstudien

Beratungsbereiche/Themen

HIR ist Ansprechpartner für Vorstand, Geschäftsführung und das Management von Industrieunternehmen, wenn eigene Unternehmensressourcen nicht ausreichen oder das entsprechende Spezialisten-Know-how im eigenen Haus nicht verfügbar ist. Dabei erstreckt sich die HIR-Beratungstätigkeit auf folgende Bereiche:

- Enterprise Resource Planning (ERP)
- Supply Chain Management (SCM)
- Produktionsplanung und -steuerung (PPS)
- Manufacturing Execution Systems (MES)

Die Konzentration auf spezifische Aufgabenstellungen der industriellen Auftragsabwicklungskette bringt vielfältige Synergieeffekte, die sich für ein Unternehmen als maßgeschneiderte Beratungsleistungen und praxisgerecht gestaltete Prozesse und Systemlösungen auszahlen.

Methoden/Erfolgsfaktoren

HIR definiert die wesentlichen internen Erfolgsfaktoren eines IT-/Organisations-Projektes und deren Zusammenspiel folgendermaßen:

- Schlanke, effiziente Geschäftsprozesse
- Passende Organisationstrukturen
- Verlässliche Stammdaten
- Geeignete Systemfunktionen und
- Hohe Mitarbeiterkompetenz und -motivation

Für HIR sind diese Erfolgsfaktoren gleichberechtigt, aber im Sinne der Unternehmenszielsetzung steht normalerweise die Effizienz der Geschäftsprozesse im Vordergrund.

HIR

Unternehmen > Anforderungen
- Organisation lokal/global
- Geschäftsprozesse
- Unternehmensentwicklung

Mitarbeiter > Nutzung
Akzeptanz/Motivation
Know-how/Training
Performance

IT-System > Leistungen
- SCM Supply Chain Management
- ERP Enterprise Resource Planning
- PPS Production Planning and Scheduling
- MES Manufacturing Execution Systems

Referenzen

In der Industrie werden Beratungsmandate heute nur noch vergeben, wenn ein Kunde von der Beratungsleistung und von einem realen Mehrwert überzeugt ist. Namhafte große Konzerne und mittelständische Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen bestätigen unsere Kompetenz.

KUNDEN (AUSZUG)

INDUSTRIE / KONZERNE

Mercedes-Benz · Volkswagen · TRW Automotive · MEYER WERFT · ALSTOM · AIRBUS DEFENCE & SPACE

EVONIK KRAFT FÜR NEUES · ERONAL · KION GROUP · THE LINDE GROUP · VOITH

INDUSTRIE / MITTELSTAND UND KONZERNTÖCHTER

ZMDI The Analog Mixed Signal Company · SPAX · WITTENSTEIN · FLOWSERVE · KATHREIN Automotive · BARAT CARBIDE

GOLDBECK · smiths Smiths Heimann · HYMER · NIEHOFF GRUPPE · ept · OLYMPUS · Fissler

MARKENARTIKLER, NAHRUNGS- UND GENUSSMITTEL

MEGGLE · GEROLSTEINER · HACHEZ · müller · Apollinaris · Freixenet

KATTUS · FISHERMAN'S FRIEND · Harry · bel · BONGRAIN SA · WAFFEL LÖSER

HIR

HIR Hoff Industrie Rationalisierung GmbH

Wiesbaden

Telefon +49 611 37402-4
Telefax: +49 611 37402-6

kontakt@hirgmbh.de
www.hirgmbh.de

Geschäftsführender Gesellschafter:
Dr.-Ing. Harald Hoff